

20
25



المؤسسة المغربية
للسياسات العامة ودعم الديمقراطية

برنامج كفاءة لصناعة قادة السياسات العامة

الخطوة

جدول المحتويات

التعريف بالبرنامج	01
الرؤية والرسالة	03
قائمة التدريبات النظرية	03
الجدول الزمني	11
التدريبات العملية	12
معلومات التواصل	13



التعريف

برنامج "كفاءة" هو برنامج تدريبي تأسيسي طويل الأمد، تنظمه المؤسسة المغربية للسياسات العامة ودعم الديمقراطية، ويستهدف المتطوعين الجدد الراغبين في الانخراط في العمل العام والبحثي والمجتمعي، لا سيما في مجالات السياسات العامة، دعم الديمقراطية، الحوكمة، ومراقبة المسارات الانتقالية.

يهدف البرنامج إلى تطوير قدرات المتدربين وتأهيلهم للمساهمة الفاعلة في أنشطة ومشاريع المؤسسة، سواء البحثية أو التوعوية أو الميدانية.

يُعتبر هذا البرنامج مدخلًا تأسيسيًا يتبعه لاحقًا انخراط المتدربين في أقسام مختلفة داخل المؤسسة بحسب اهتماماتهم، وخضوعهم لبرامج تدريبية أكثر تخصصًا





الرسالة

توفير تدريب تأسيسي شامل للمتطوعين الجدد، يدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، لتمكينهم من الإسهام في الأنشطة البحثية والمجتمعية، ومرافقة التحولات السياسية والديمقراطية في ليبيا.



الرؤية

بناء جيل جديد من الشباب الليبي يمتلك الكفاءة والمعرفة للعمل في مجال السياسات العامة ودعم الديمقراطية، ويساهم في تعزيز الحوكمة والمواطنة الفاعلة.





قائمة التدريبات النظرية

- إدارة المشاريع وكتابة المقترحات
- المتابعة والتقييم
- كتابة التقارير
- أسس البحوث للاستخدام الأكاديمي والتنفيذي
- تحليل البيانات الكمية والنوعية
- أسس تحليل وتصميم السياسات العامة
- تحليل النزاعات





إدارة المشاريع وكتابة المقترحات

الهدف العام:

- تمكين المشاركين من فهم دورة حياة المشاريع المجتمعية والتنمية، وتزويدهم بالأدوات العملية لتصميم وإدارة المشاريع بكفاءة، بالإضافة إلى مهارات إعداد وكتابة المقترحات التمويلية بشكل احترافي.
- الأهداف التفصيلية:
- التعرف على مراحل إدارة المشاريع: التخطيط، التنفيذ، المتابعة، والإغلاق.
- فهم كيفية إعداد خطة مشروع تشمل الأهداف، الأنشطة، المؤشرات، والميزانية.
- التمكن من كتابة مقترح مشروع يتوافق مع متطلبات الجهات المانحة.
- تعزيز مهارات التفكير المنطقي والتحليلي عند تصميم التدخلات التنموية.





المتابعة والتقييم (M&E)

الهدف العام:

- تعريف المشاركين بأهمية المتابعة والتقييم في تحسين أداء المشاريع وضمان تحقيق النتائج المرجوة، وتزويدهم بالأدوات العملية المستخدمة في هذا المجال.
- الأهداف التفصيلية:
- فهم الفرق بين المتابعة والتقييم والأدوار المختلفة لكل منهما.
- التعرف على كيفية بناء إطار منطقي (Logframe) للمشاريع.
- تعلم كيفية وضع مؤشرات أداء قابلة للقياس والتحقق.
- اكتساب مهارات في تصميم أدوات جمع البيانات وتحليلها وتفسير نتائجها.
- القدرة على إعداد تقارير تقييم تلخص الأثر والدروس المستفادة.





كتابة التقارير

الهدف العام:

- إكساب المشاركين المهارات الكتابية اللازمة لإعداد تقارير فعالة وواضحة بمختلف أنواعها، سواء كانت تنفيذية، بحثية، تقييمية أو إدارية.
- الأهداف التفصيلية:
- فهم الفرق بين أنواع التقارير وأهداف كل منها.
- التمكن من هيكلة التقارير بطريقة منطقية وواضحة.
- تطوير أسلوب كتابة مهني ودقيق.
- استخدام اللغة الواضحة وتلخيص المعلومات بفعالية.
- اكتساب مهارات التحرير والمراجعة اللغوية والتحقق من صحة المعلومات.





أسس البحوث للاستخدام الأكاديمي والتنفيذي

الهدف العام:

- تمكين المشاركين من فهم المناهج البحثية الأساسية، وكيفية استخدامها لإنتاج بحوث تستند إلى الأدلة، سواء لأغراض أكاديمية أو لدعم السياسات العامة وصنع القرار.
- الأهداف التفصيلية:
- التعرف على منهجيات البحث الكمي والنوعي وأوجه الاختلاف بينهما.
- فهم كيفية صياغة أسئلة بحث واضحة وقابلة للدراسة.
- تعلم كيفية تصميم أدوات بحث مناسبة (مثل الاستبيانات والمقابلات).
- تطوير مهارات تحليل نتائج البحوث وكتابتها بطريقة علمية.
- فهم أخلاقيات البحث وضوابط العمل الميداني.





تحليل البيانات الكمية والنوعية

الهدف العام:

- تعريف المشاركين بأدوات وتقنيات تحليل البيانات، وتدريبهم على استخدام البيانات لدعم الاستنتاجات وصياغة التوصيات بشكل منهجي.
- الأهداف التفصيلية:
- فهم المبادئ الأساسية للإحصاء وتحليل البيانات الكمية باستخدام الجداول والنسب.
- تعلم كيفية تفسير نتائج الاستبيانات والتقارير الرقمية.
- اكتساب مهارات تحليل البيانات النوعية المستخلصة من المقابلات والمجموعات البؤرية.
- استخدام أدوات مساعدة في التحليل (مثل Excel أو أدوات يدوية).
- ربط نتائج التحليل باحتياجات المشاريع والسياسات العامة.





أسس تحليل وتصميم السياسات العامة

الهدف العام:

- تزويد المشاركين بأساسيات فهم السياسات العامة، وتحليلها، واقتراح بدائل سياسية منطقية وقابلة للتطبيق في السياقات الانتقالية والديمقراطية الناشئة.
- الأهداف التفصيلية:
- التعرف على دورة حياة السياسات العامة (من التحديد إلى التنفيذ والتقييم).
- فهم دور مختلف الفاعلين في صنع السياسات.
- تحليل المشاكل العامة وتحديد الأولويات السياسية.
- صياغة أوراق سياسات تتضمن البدائل والمقترحات.
- تطوير التفكير النقدي في تقييم الأثر السياسي والاجتماعي للتدخلات الحكومية.





تحليل النزاعات

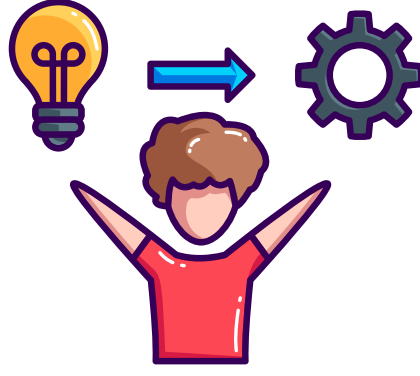
الهدف العام:

- تعزيز فهم المشاركين لطبيعة النزاعات، أسبابها، مراحل تطورها، وتمكينهم من أدوات أولية لتحليلها من منظور اجتماعي وسياسي.
- الأهداف التفصيلية:
- فهم مفاهيم النزاع والعنف والتحول.
- تحليل النزاعات من خلال أدوات مثل "مثلث النزاع" و"خريطة الفاعلين".
- التعرف على الديناميات الداخلية والخارجية المؤثرة في النزاع.
- استكشاف مقاربات التعامل مع النزاعات (الوقاية، إدارة النزاع، بناء السلام).
- استخدام دراسات الحالة لفهم الأمثلة التطبيقية في السياق الليبي أو الإقليمي.



الجدول الزمني

التاريخ	اليوم	الوقت	التدريب
5 أبريل	السبت	12:00 إلى 14:00	الافتتاح
12-14 أبريل	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	إدارة المشاريع وكتابة المقترحات
19 - 21 أبريل 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	المتابعة والتقييم
26 - 28 أبريل 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	كتابة التقارير
3 - 5 مايو 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	أسس البحوث للاستخدام الأكاديمي والتنفيذي
10 - 12 مايو 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	تحليل البيانات الكمية والنوعية
17 - 19 مايو 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	أسس تحليل وتصميم السياسات العامة
24 - 26 مايو 2025	السبت - الإثنين	السبت: 12:00 إلى 16:00 الأحد والاثنين: 16:00 إلى 20:00	تحليل النزاعات



التدريبات العملية

- إنشاء مقترح مشروع داخل المؤسسة وتنفيذه فعليًا: تدريب عملي تطبيقي يبدأ من إعداد فكرة مشروع واقعي، وصولًا إلى تنفيذ أنشطته ميدانيًا بإشراف المؤسسة.
- تصميم وتنفيذ خطة متابعة وتقييم للمشروع، يتضمن إعداد خطة M&E حقيقية، وجمع البيانات، وتحليلها، ثم إنتاج تقرير متابعة للمشروع المنفذ.
- كتابة تقارير المشروع: إعداد تقارير مرحلية ونهائية للمشروع من قبل المتدربين، بصيغ إدارية وملائمة للنشر الداخلي أو الخارجي.
- كتابة مقترح بحث وتنفيذه ثم نشره على موقع المؤسسة: شمل تصميم موضوع بحثي، إجراء مقابلات أو تحليل بيانات، وكتابة التقرير النهائي بصيغة قابلة للنشر.
- كتابة ورقات سياسات عامة: تطوير ورقة سياسات تعالج قضية واقعية في ليبيا، وتحتوي توصيات موجهة لصناع القرار أو الجهات المختصة.
- ترجمة وإعداد ملخصات علمية: اختيار تقارير أو أوراق دولية مهمة، وترجمتها إلى العربية مع تلخيصها بما يخدم جمهور المؤسسة المحلي.
- تحليل حالة نزاع حقيقية في ليبيا وكتابة تقرير بشأنها: دراسة حالة واقعية لنزاع مجتمعي أو سياسي، وتحليل عناصره، وكتابة تقرير تحليل سياقي وتوصيات.

معلومات التواصل

أولاً: يرجى نسخ الرابط التالي للانضمام لمجموعة الواتس
آب الخاصة بالبرنامج وللإطلاع على آخر المستجدات

مشروع كفاءة-المؤسسة المغربية
WhatsApp group



إدارة البرنامج:

المشرف العام: محمد صالح تنتوش / المدير العام للمؤسسة.
للتواصل: m.tantous@mfpdds.ly

مدير البرنامج: أحمد حسام باش إمام / مدير المشاريع
بالمؤسسة.

للتواصل: a.bashimam@mfpdds.ly



المؤسسة المغربية
للسياسات العامة ودعم الديمقراطية

الداعمون



مركز موارد منظمات المجتمع المدني



المؤسسة المغربية
للسياسات العامة ودعم الديمقراطية